

PRISE DE DÉCISION STRATÉGIQUE EN CODIR

Ce parcours s'adresse aux dirigeants et aux membres d'instances de direction de projets ou d'organisations

Face à la **complexité** et à l'incertitude, le discernement est une **condition de succès** des décisions stratégiques des instances de direction. Au cours de ce parcours de formation, les participants appliqueront un **processus décisionnel** pour **se prémunir des biais** émotionnels et cognitifs et **tirer parti de l'intelligence collective** pour **prendre des décisions stratégiques optimales** individuellement et collectivement au sein d'instances de direction.

OBJECTIFS

- ✓ Appliquer un questionnement systémique intégrant les besoins des parties prenantes
- ✓ Clarifier la finalité et élargir le champ des possibles pour des décisions optimales
- ✓ Identifier les biais décisionnels individuels et collectifs et cultiver son discernement
- ✓ Expérimenter un processus de décision collective efficace.

DURÉE ET EFFECTIF

- ✓ Durée de la formation : 2 jours (14 heures)
- ✓ 8 à 12 personnes maximum

MODALITÉS ET DÉLAIS D'ACCÈS

- ✓ Formation en présentiel
- ✓ Dates et lieux des prochaines sessions inter-entreprise : <https://carae-coaching.com/formation/>.
- ✓ Pour des sessions de formation intra-entreprise, [nous consulter](#) pour la conception de programmes adaptés à vos besoins 2 mois avant la date de formation prévue.
- ✓ Personne en situation de handicap : merci de nous contacter afin d'étudier les possibilités d'accueil.

TARIF INTER

- **Indépendants :**
400 €HT/j soit 800 €HT
- **Entreprises + 5 empl. :**
600 €HT/j soit 1200 €HT

TARIF INTRA

[Nous consulter](#) pour l'élaboration d'un devis.

CONTACT

Sylvie-Nuria NOGUER
sylvienuria@carae-coaching.com
07 83 73 19 37

INFORMATION

<https://carae-coaching.com/formation/>.

APPROCHE PÉDAGOGIQUE

Le parcours s'appuie sur une combinaison d'apports théoriques, de travail de réflexion individuelle et en sous-groupe, et d'exercices expérimentiels.

Les participants expérimentent les concepts à partir de situations réelles tout au long du parcours.

Chaque participant reçoit un manuel contenant les supports et des questions pour faciliter l'intégration.

PRÉ-REQUIS

Aucun pré-requis.

MODALITÉS D'ÉVALUATION

Questionnaire d'auto-évaluation des acquis et certificat de réalisation remis en fin de parcours.

PROGRAMME

Le programme est tiré du livre de la formatrice *Donnez du sens à vos décisions* (Eyrolles, 2018)

JOURNÉE 1

- Identification des parties prenantes et évaluation des enjeux dans une vision systémique
- Clarification de la finalité intégrant les besoins des parties prenantes
- Idéation pour explorer les possibilités

JOURNÉE 2

- Identification des biais décisionnels individuels et collectifs
- Expérimentation d'un processus de décision collective par intégration (consentement).



FORMATRICE

Coach d'équipes et de dirigeants depuis près de 15 ans, Sylvie-Nuria Noguer a également plus de 20 ans d'expérience dans la gestion de projets et le conseil en développement durable en France et au Canada. Elle a enseigné pendant plusieurs années aux étudiants MBA de McGill et de HEC Montréal en stratégie de développement durable et RSE.

Ingénieur Arts et Métiers, avec une spécialisation en psychosociologie, elle détient un DESS en administration des entreprises (IAE), un DESS en ingénierie et gestion de l'environnement (Mines ParisTech), un diplôme universitaire de médiateur de l'Institut Catholique de Paris, et un certificat de coaching professionnel et personnel (Université Concordia de Montréal).

